

# ۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹

## فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

تهیه و تدوین:  
مجید محرمی، مصطفی نصیری  
فروردین ۹۹

## سنکا: زمانی خواهد آمد که شگفت زده خواهیم شد که چگونه چیزهایی به این وضوح را نمی دانستیم.

پیش بینی ها در مورد آینده، خودآگاه یا ناخودآگاه تقریبا همیشه بر آنچه انجام می دهیم، آنچه انجام نمی دهیم و چگونگی انجام آن تاثیر گذار است. فرضیات صحیح درباره آینده همانند قطب نما تعیین کننده یک استراتژی صحیح می باشد و می تواند ما را از چالشهای پرمخاطره نجات دهد و رسیدن ما به رویاهای کسب و کارمان را شتاب بخشد. برآوردهای ما از تغییرات محیطی اگرچه احتمالی و نادقیق است ولی موجب تقویت امدادگی در راهبری کسب و کار می گردد. با توجه به همزمانی اتفاقات مهم سال ۱۳۹۹ شامل شیوع کرونا در جهان و انتخابات ریاست جمهوری ایالت متحده آمریکا با حوادث مهم در جمهوری اسلامی ایران از اطلاعات منتشر شده، گزارش موجود جمع آوری شد و بران شدیم که علاوه بر اطلاع رسانی تهدیدها به صاحبان کسب و کارها، با هدف تبیین دیدگاه فرصت سازی از تهدیدها، فرصت های نهفته در آنها را پیش بینی و تقدیم کنیم. برای کاربردی تر شدن این برآوردها، زمان و میزان احتمال وقوع آنها را نیز براساس سری های زمانی پیش بینی کردیم. از تمام اساتید، محققان، بزرگان، متخصصان با افتخار درخواست می کنیم با نظرات و نتایج پژوهشهایتان ما را در بروزرسانی و اصلاح گزارش یاری کنید.

مجید محرمی - مصطفی نصیری

۱۳ فروردین ۱۳۹۹

Majidmoharrami1980@gmail.com (۰۹۳۳۹۴۷۳۲۶۱)

Mfnasiri@gmail.com (۰۹۱۰۲۱۱۳۲۷۱)

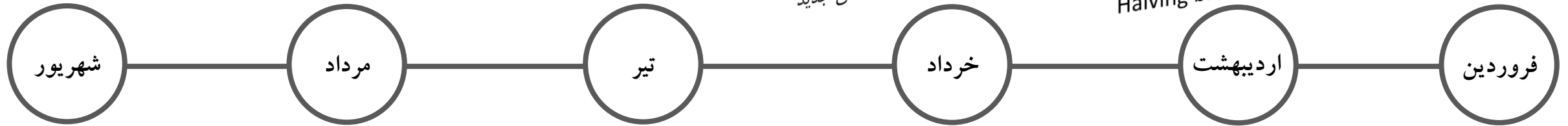
لطفا پیشنهادات خود را جهت تکمیل و اصلاح گزارش با ما درمیان بگذارید،

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

# تهدید های سال ۱۳۹۹ بر خط زمان

۲۴ اردیبهشت Halving bitcoin

مهار موج اول شیوع ویروس در اروپا و آمریکا  
۸ خرداد آغاز به کار مجلس جدید



تهدید با احتمال < ۷۰٪	تهدید با احتمال < ۷۰٪	تهدید با احتمال < ۷۰٪	تهدید با احتمال < ۷۰٪	تهدید با احتمال < ۷۰٪	تهدید با احتمال < ۷۰٪
<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش درآمدهای مالیاتی</li> <li>کاهش درآمد های ارزی</li> <li>افزایش هزینه شرکت ها</li> <li>افزایش قیمت طلا</li> <li>افزایش بیماری های روانی و جسمی</li> <li>کاهش تقاضای محصولات معدنی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش خرده فروشی</li> <li>افزایش نرخ بیکاری</li> <li>افزایش نرخ ارز</li> <li>افزایش خروج سرمایه های داخلی</li> <li>کمبود مواد اولیه تولید</li> <li>افزایش قیمت مواد اولیه</li> <li>آسیب تحصیلی به دانش آموزان و دانش جویان</li> <li>افزایش هزینه های دولت</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>کاهش صادرات و واردات</li> <li>افزایش تعطیلی واحدهای تولیدی و ورشکستگی کسب و کارها</li> <li>کند شدن رشد اقتصادی و ادامه آن تا فروردین ۱۴۰۰</li> <li>آسیب به سیستم بهداشت و درمان</li> <li>با توجه به فشار وارده</li> <li>افزایش خانوارهای بی سرپرست</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>رکود شدید تولید و کاهش تقاضای مصرف کنندگان</li> <li>تعدیل منابع انسانی شرکت ها</li> <li>افزایش تورم و روند صعودی تا پایان سال ۱۳۹۹</li> <li>افزایش ۳۰ درصدی شاخص بورس</li> <li>کاهش سرمایه گذار خارجی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>افزایش شکست استارتاپ ها</li> <li>کاهش ارتباط با سایر کشورها</li> <li>افزایش آسیب به زنجیره تامین بنگاه ها</li> <li>هجوم ملخ ها</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>شیوع بیماری کرونا</li> <li>وقوع سیل</li> <li>کاهش قیمت نفت</li> <li>ریزش بازارهای سهام جهانی</li> <li>رکود شدید خدمات</li> </ul>
تهدید با احتمال < ۳۰٪	تهدید با احتمال < ۳۰٪	تهدید با احتمال < ۳۰٪	تهدید با احتمال < ۳۰٪	تهدید با احتمال < ۳۰٪	تهدید با احتمال < ۳۰٪
<ul style="list-style-type: none"> <li>احتمال حذف یارانه پتروشیمی ها، صنایع و حامل های انرژی</li> <li>آسیب به خانواده ها و افزایش نرخ طلاق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>احتمال کودتا و انقلاب در کشورهای همسایه</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>تاخیر در برگزاری مجامع سالیانه شرکت ها</li> <li>وقوع طوفان</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ناامنی در کشورهای همسایه</li> </ul>	
< ۳۰٪ تهدید با احتمال	< ۳۰٪ تهدید با احتمال	< ۳۰٪ تهدید با احتمال	< ۳۰٪ تهدید با احتمال	< ۳۰٪ تهدید با احتمال	< ۳۰٪ تهدید با احتمال
			<ul style="list-style-type: none"> <li>فوت چهره های مطرح سیاسی</li> <li>فوت رهبران کشورهای همسایه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>درگیری نظامی محدود در کشورهای همسایه با نیروهای غربی</li> </ul>	

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

# تهدید های سال ۱۳۹۹ بر خط زمان

۱ بهمن آغاز به کار ریاست جمهوری جدید آمریکا

۳ آبان انتخابات ریاست جمهوری آمریکا



تهدید با احتمال < ۷۰٪

- احتمال وقوع سیل

تهدید با احتمال < ۷۰٪

تهدید با احتمال < ۷۰٪

- پایین ترین سطح تولید در سال ۱۳۹۹ در ایران
- احتمال کاهش روابط بانکی به دلیل عدم تصویب FATF

تهدید با احتمال < ۷۰٪

- کمپین نه به کالاهای ایرانی در کشورهای همسایه
- احتمال درگیری های مرزی و آدم ربایی

تهدید با احتمال < ۷۰٪

- احتمال اغتشاشات به بهانه مسائل معیشتی
- احتمال توقیف نفت کش ها
- حذف بخشی از یارانه های معیشتی

تهدید با احتمال < ۷۰٪

- احتمال تحریم های جدید
- ریسک شیوع مجدد ویروس کرونا با آغاز فعالیت های اقتصادی
- کسری بودجه دولت

تهدید با احتمال < ۳۰٪

- احتمال وقوع حادثه ریلی

تهدید با احتمال < ۳۰٪

- احتمال تجزیه در کشورهای همسایه

تهدید با احتمال < ۳۰٪

- احتمال حملات سایبری

تهدید با احتمال < ۳۰٪

- احتمال ممنوع شدن خرید و فروش ارز
- احتمال اعتصاب سندیکاها و تشکل ها

تهدید با احتمال < ۳۰٪

- احتمال وقوع زلزله
- احتمال فیلتر شدن اینستاگرام
- احتمال ناامنی در آبهای منطقه

تهدید با احتمال < ۳۰٪

- احتمال حملات تروریستی

< ۳۰٪ تهدید با احتمال

- رویارویی مستقیم با آمریکا

< ۳۰٪ تهدید با احتمال

- احتمال قطعی اینترنت
- احتمال فیلتر شدن واتس آپ

< ۳۰٪ تهدید با احتمال

- احتمال سرمای بی سابقه
- احتمال آتش سوزی نفتی یا پالایشگاه ها

< ۳۰٪ تهدید با احتمال

- احتمال آتش سوزی در ساختمانهای بزرگ

< ۳۰٪ تهدید با احتمال

- احتمال وقوع حادثه هوایی

< ۳۰٪ تهدید با احتمال

- احتمال آتش سوزی در جنگل ها

سال ۱۴۰۰ انتخابات ریاست جمهوری ایران

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

فرصت های نهفته	تهدیدهای حوزه اقتصاد
رشد تقاضای حوزه سلامت، افزایش تولید محصولات شامل پزشکی، بهداشتی و ...، ایجاد مزیت رقابتی، بهبود کیفیت محصولات	۱ رکود شدید تولید و کاهش تقاضای مصرف کنندگان
تقویت خدمات آنلاین شامل فروش آنلاین، بازاریابی و تبلیغات آنلاین، آموزش آنلاین، سینمای خانگی و اینترنتی، پادکست و کتاب الکترونیکی	۲ رکود شدید خدمات
داشبوردهای مدیریتی و کنترلی آنلاین، افزایش استفاده از اپلیکیشن های پرداخت از سوی کسب و کارها و کاربران، توسعه کیف پولهای الکترونیک، رشد تقاضای سلامت، ایجاد تقاضا در حوزه اینترنت اشیا و شهر هوشمند، افزایش تقاضا خدمات اینترنت	۳ افزایش نرخ ارز
رشد صادرات غیرنفتی، تخصیص هدفمند ارز دولتی، جبران بخشی از کسری بودجه	۴ افزایش تورم و روند صعودی تا پایان سال ۱۳۹۹
رشد بازار بورس، جمع آوری سرمایه های خرد، استفاده از سرمایه ها در تولید و اشتغال	۵ افزایش هزینه های دولت
مدیریت بهتر هزینه ها، چابکی دولت و توسعه کسب و کارهای خدمات	۶ کاهش تولید ناخالص داخلی
ایجاد راهکارهای مدیریت بهتر	۷ کاهش سرمایه گذار خارجی
ایجاد کسب و کار در کشور ثالث بصورت تراستی، سرمایه گذاری از وام و بدهی	۸ کاهش صادرات و واردات
افزایش تقاضا برای تولید داخلی	۹ کسری بودجه دولت
مدیریت بهتر منابع، حذف بخش های غیر ضروری بودجه، مدیریت بهتر هزینه ها	۱۰ کاهش درآمد های ارزی
رشد صادرات غیرنفتی، تخصیص هدفمند ارز دولتی	۱۱ کاهش درآمدهای مالیاتی
اصلاح قوانین مالیاتی، وضع مالیات برای بخش های غیر مولد، وضع مالیات برای دارایی های غیر مولد، دیجیتال شدن بیشتر نظام مالیاتی	۱۲ افزایش خروج سرمایه های داخلی
ایجاد قوانین جدید و مشوق ها و جرائم	۱۳ تحریم های جدید
فرصت قطع وابستگی از درآمد های نفتی، تقویت استراتژی های ضد تحریم، رشد تقاضای تولید داخلی	۱۴ افزایش قیمت طلا
تقویت استخراج معادن طلا	۱۵ کاهش قیمت نفت
فرصت قطع وابستگی از درآمد های نفتی، جلوگیری از خام فروشی، استفاده از سایر انرژی ها	۱۶ ریزش بازارهای سهام جهانی
سرمایه گذاری خارجی	۱۷ افزایش نرخ بیکاری
رشد نیروی کار ارزان	۱۸ افزایش هزینه شرکت ها
مدیریت بهتر هزینه ها، اصلاح نرخ ها	۱۹ کاهش خرده فروشی
فروش آنلاین، بازاریابی و تبلیغات آنلاین، ایجاد مشوق برای خریداران و فروشندگان	۲۰ کاهش روابط بانکی به دلیل عدم تصویب FATF
ایجاد کسب و کارهای نقل و انتقال غیر رسمی مالی	

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

# فرصت های نهفته در تهدید های سال ۱۳۹۹

فرصت های نهفته	تهدیدهای حوزه اقتصاد
تامین ارز دولتی	۲۱ ممنوع شدن خرید و فروش ارز
اصلاح کسب و کارهای موجود و ایجاد فرصت های جدید کسب و کار	۲۲ کند شدن رشد اقتصادی و ادامه آن تا فصل اول ۱۴۰۰
نیروی انسانی ارزان قیمت	۲۳ افزایش تعطیلی واحدهای تولیدی و ورشکستگی کسب و کارها
هدفمند کردن یارانه ها	۲۴ حذف بخشی از یارانه های معیشتی
افزایش درآمد دولت، اصلاح نرخ ها، افزایش درآمد کسب و کارهای حمل و نقل	۲۵ حذف یارانه پتروشیمی ها، صنایع و حامل های انرژی
توسعه صنایع معدنی داخلی	۲۶ کاهش تقاضای محصولات معدنی
استفاده بهینه از منابع موجود، توسعه در زنجیره تامین	۲۷ افزایش آسیب به زنجیره تامین بنگاه ها
وضع قوانین جدید در حمایت از استارتاپ ها	۲۸ افزایش شکست استارتاپ ها
توسعه زنجیره تامین، استفاده از منابع داخلی	۲۹ کمبود مواد اولیه تولید
اصلاح نرخ ها و درآمدها	۳۰ افزایش قیمت مواد اولیه
توسعه بازاریابی و برندینگ متناسب با کشور مقصد	۳۱ کمپین نه به کالاهاى ایرانی در کشورهای همسایه
ایجاد کسب و کارهای تولیدی ارزان قیمت و داخلی بر مبنای منابع و تولید داخل	۳۲ پایین ترین سطح تولید در سال ۱۳۹۹ در ایران
افزایش قدرت چانه زنی تشکل ها	۳۳ احتمال اعتصاب تشکل ها و سندیکاها
بهبود شبکه ملی اطلاعات، ایجاد Redundancy در کسب و کارهای وابسته	۳۴ احتمال قطعی اینترنت
حمایت از کسب و کارها در صورت عدم تعدیل نیرو	۳۵ صدمه به شرکت های گردشگری [آژانس ها، شرکت های هوایی، ریلی، جاده ای، دریایی، اماکن گردشگری و هتلها]
ایجاد کسب و کارهای غیرحضوری	۳۶ کاهش خرده فروشی و افت کسب و کارهای حضوری آسیب پذیر مثل باشگاه ها، رستوران ها و کافه ها و ...
تقویت OTT های داخلی	۳۷ احتمال فیلتر شدن واتس آپ
تقویت OTT های داخلی	۳۸ احتمال فیلتر شدن اینستاگرام
خرید و فروش سهام	۳۹ تاخیر در برگزاری مجامع سالیانه شرکت ها

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

## فرصت های نهفته در تهدید های سال ۱۳۹۹

فرصت های نهفته	تهدیدهای حوزه اجتماعی و حوادث احتمالی
لغو برخی تحریم ها، کاهش ارتباطات حضوری از طریق جلسات آنلاین، حذف بروکراسی (افزایش چابکی)، بلوغ سازمانی در دورکاری	۱ شیوع مجدد ویروس کرونا با آغاز فعالیت های اقتصادی
مدیریت منابع آب و مدیریت سیل، احیای تالاب ها، عدم شیوع کانونهای بحرانی تولید گرد و غبار، تجدید آبهای زیرزمینی، افزایش تولیدات کشاورزی، توسعه صنایع آبی، تقویت نظامهای حمایتی و کسب و کارهای مرتبط	۲ وقوع سیل
دسترسی به منابع معدنی (در اثر زلزله بم و رودبار ۳۴۰ معدن جدید شناسایی شد)، فرصت بهبود سیستم ها و رفع ضعف ها، تقویت نظامهای حمایتی و کسب و کارهای مرتبط	۳ وقوع زلزله
تقویت کسب و کارهای سیستمهای ناوبری	۴ سقوط هواپیما
توسعه کسب و کارهای حقوقی	۵ آسیب به خانواده ها و افزایش نرخ طلاق
تقویت نظامهای حمایتی اجتماعی و کسب و کارهای مرتبط، توسعه کسب و کارهای خانگی	۶ افزایش خانوارهای بی سرپرست
برقراری عدالت آموزشی در مناطق محروم، توسعه آموزش مجازی	۷ آسیب تحصیلی به دانش آموزان و دانشجویان
تقویت نظام سلامت و کسب و کارهای مرتبط	۸ افزایش بیماری های روانی و جسمی
تقویت نظام سلامت و کسب و کارهای مرتبط	۹ آسیب به سیستم بهداشت و درمان با توجه به فشار وارده از اپیدمی کرونا
تقویت کسب و کارهای حقوقی	۱۰ افزایش جرائم با افزایش نرخ بیکاری
تقویت کسب و کارهای دفع افات	۱۱ هجوم ملخ ها
تقویت کسب و کارهای گرمایشی	۱۲ سرمای بی سابقه
تقویت کسب و کارهای ایمنی آتش نشانی	۱۳ آتش سوزی در ساختمانهای بزرگ
تقویت کسب و کارهای ایمنی آتش نشانی	۱۴ آتش سوزی در جنگل ها
تقویت کسب و کارهای ایمنی	۱۵ وقوع حادثه ریلی
تقویت کسب و کارهای ایمنی ساختمان و راهها	۱۶ وقوع طوفان
تقویت کسب و کارهای ایمنی آتش نشانی	۱۷ آتش سوزی نفتی یا پالایشگاه ها

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

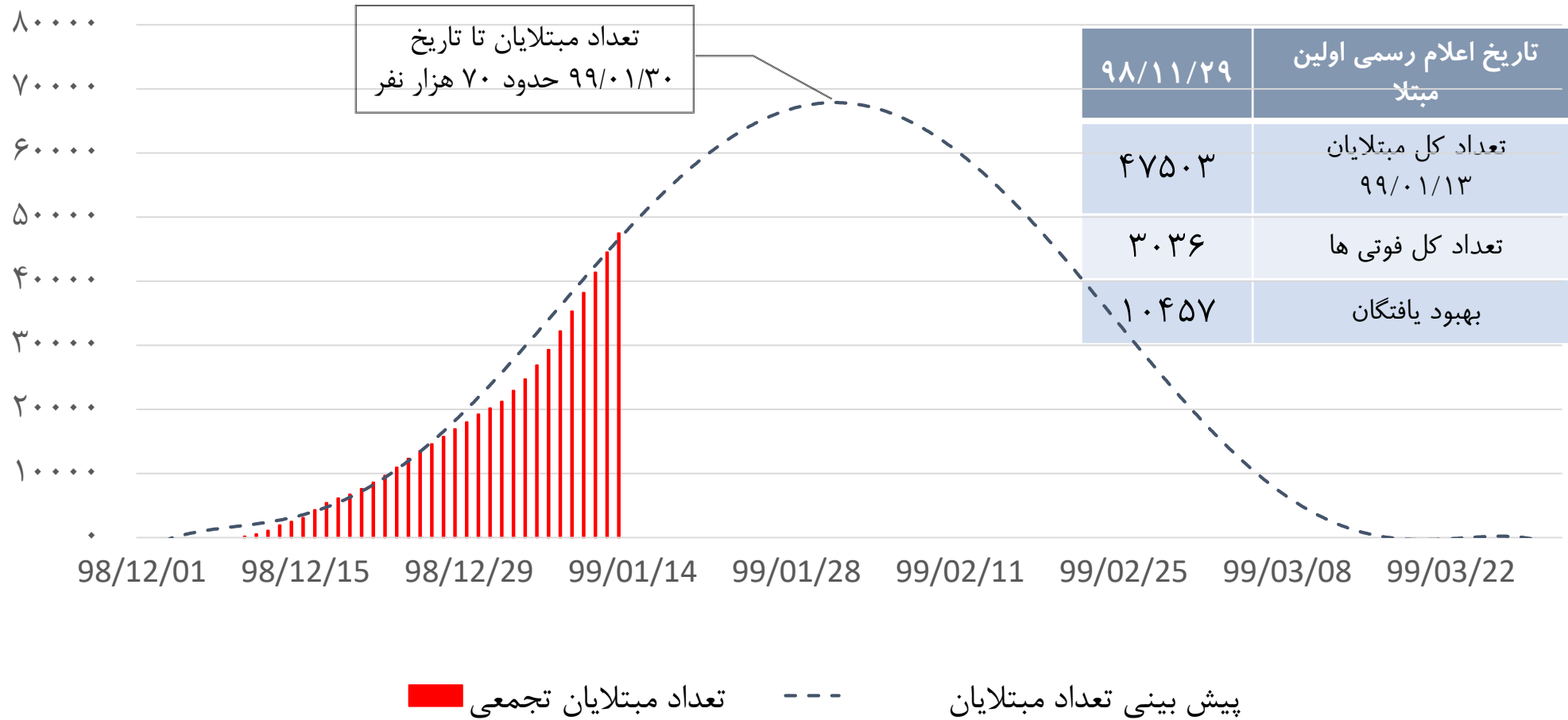
## فرصت های نهفته در تهدید های سال ۱۳۹۹

فرصت های نهفته	تهدیدهای سیاسی
افزایش یارانه ها و معافیتها ، تقویت نظامهای حمایتی و کسب و کارهای مرتبط	۱ اغتشاشات به بهانه مسائل معیشتی
پیدا کردن مدل های جدید برقراری ارتباط و کسب و کارهای مرتبط	۲ کاهش ارتباط با سایر کشورها
تقویت کسب و کارهای سیستمهای دفاعی سایبری	۳ حملات سایبری
تقویت نظامهای دفاعی امنیتی و کسب و کارهای مرتبط	۴ حملات تروریستی
افزایش قیمت نفت و افزایش سهم بازار، ایجاد بازارهای جدید	۵ درگیری نظامی محدود در کشورهای همسایه با نیروهای غربی
مدیریت جوان و ان شالله کارآمدتر	۶ فوت چهره های مطرح سیاسی کشور
افزایش قیمت نفت و افزایش سهم بازار، ایجاد بازارهای جدید	۷ کودتا و انقلاب در همسایه ها
افزایش قیمت نفت و افزایش سهم بازار، ایجاد بازارهای جدید	۸ ناامنی در آبهای منطقه
افزایش قیمت نفت و افزایش سهم بازار ، ایجاد بازارهای جدید	۹ ناامنی در کشورهای همسایه
افزایش قیمت نفت و افزایش سهم بازار ، ایجاد بازارهای جدید	۱۰ فوت رهبران کشورهای همسایه
تقویت نظامهای دفاعی امنیتی و کسب و کارهای مرتبط	۱۱ درگیری های مرزی و آدم ربایی
تقویت اقتصاد جنگ و کسب و کارهای مرتبط	۱۲ جنگ مستقیم با آمریکا
افزایش قیمت نفت و افزایش سهم بازار و ایجاد بازارهای جدید	۱۳ تجزیه در کشورهای همسایه
افزایش قیمت نفت و افزایش سهم بازار و اقتصاد جنگ و کسب و کارهای مرتبط	۱۴ توقیف نفت کش ها

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

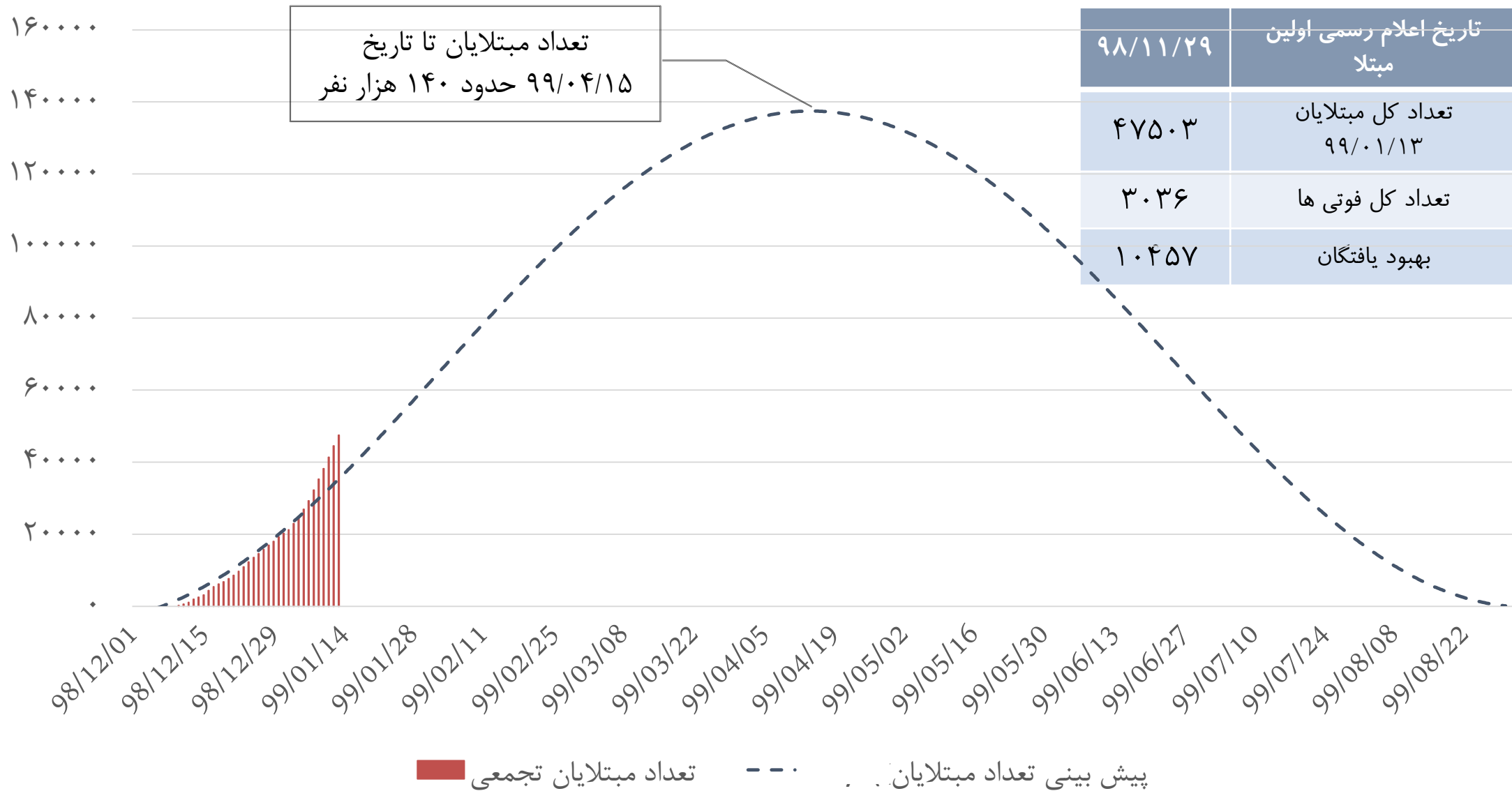


## پیش بینی تعداد مبتلایان به بیماری کرونا در ایران (خوشبینانه)



۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

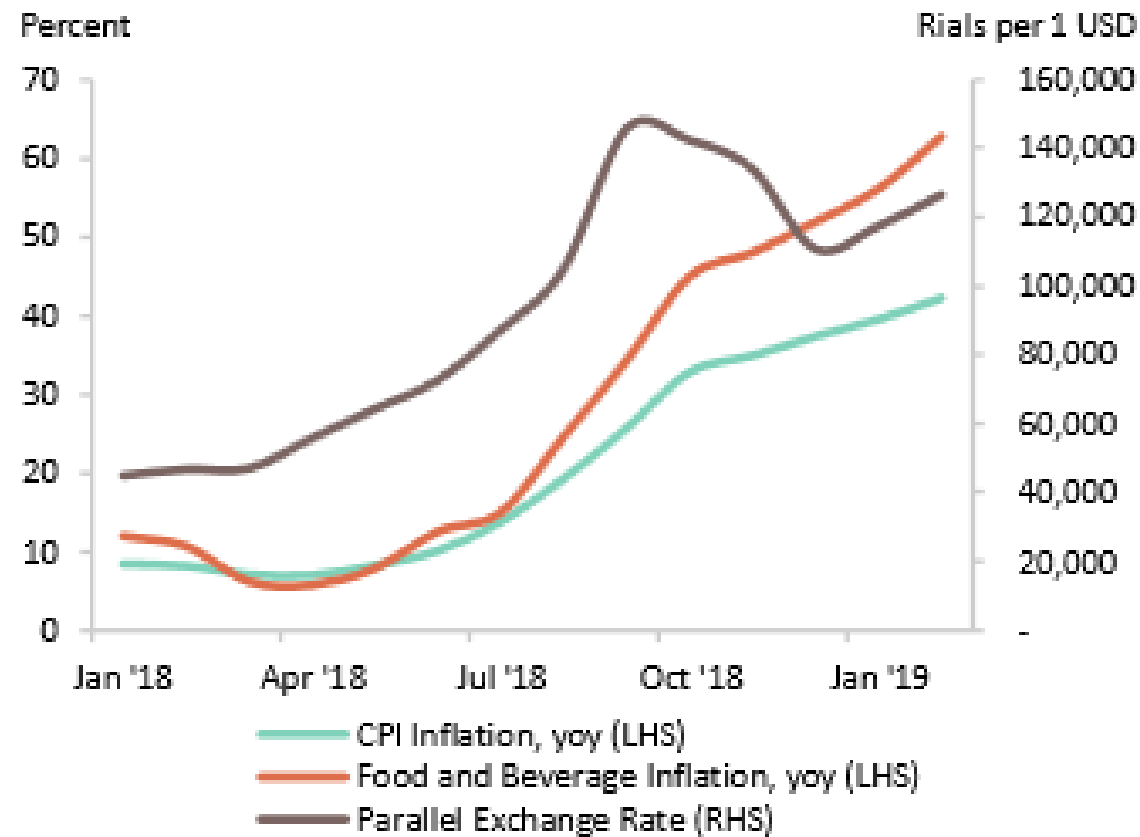
## پیش بینی تعداد مبتلایان به بیماری کرونا در ایران



۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

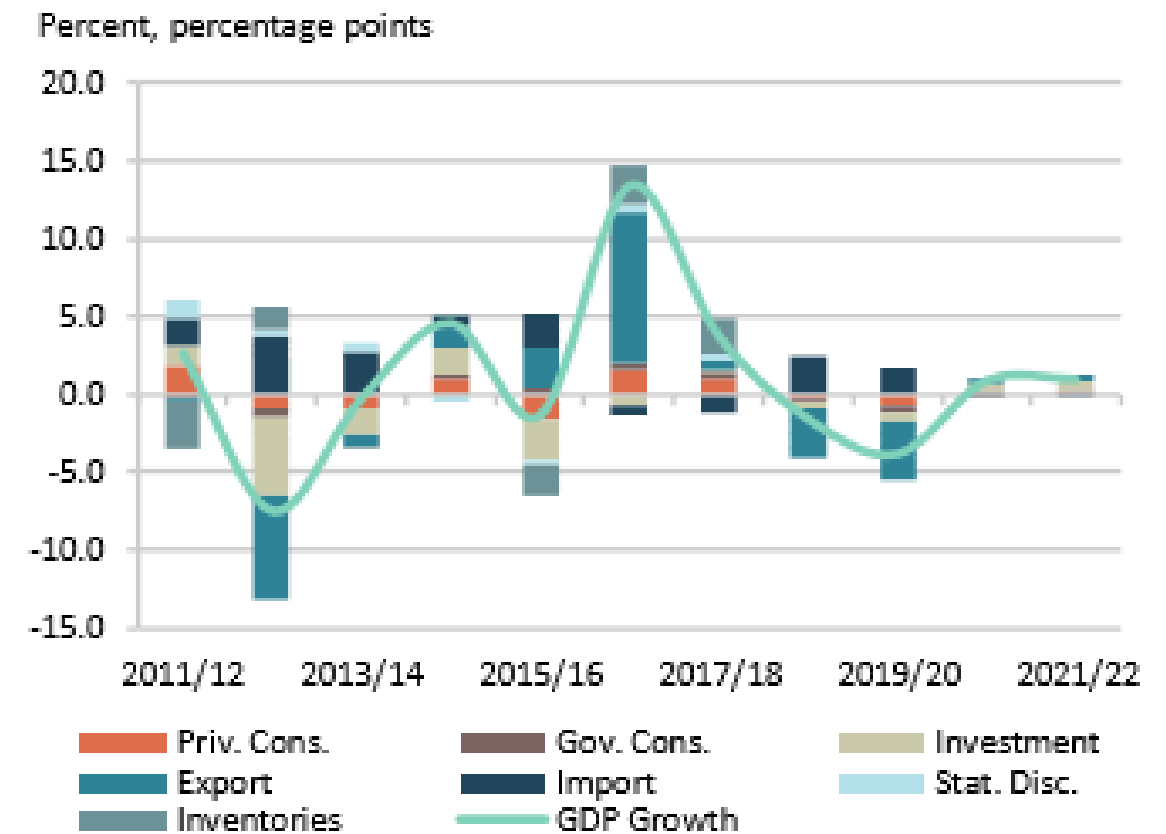


**FIGURE 1** Islamic Republic of Iran / Recent inflation and parallel exchange rate trends



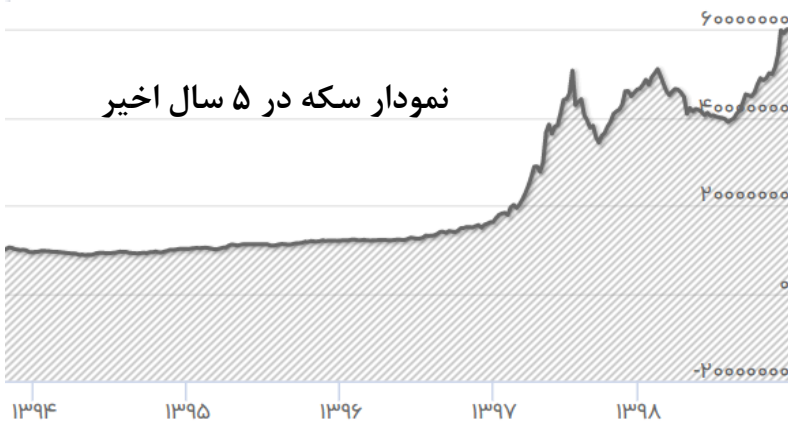
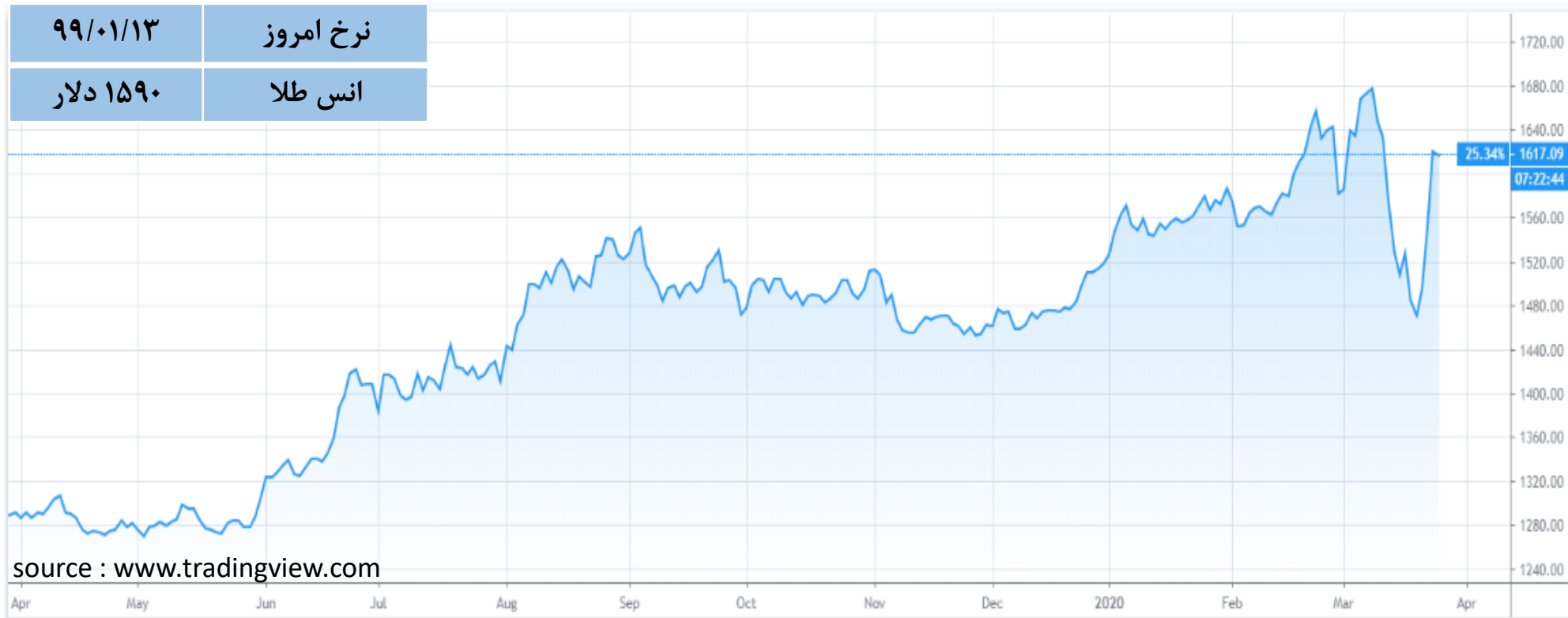
Sources: SCI and local media.

**FIGURE 2** Islamic Republic of Iran / GDP growth composition (demand side)



Sources: Based on CBI data and World Bank staff estimations.

# وضعیت قیمت جهانی طلا طی یکسال اخیر



حباب سکه امامی		۹۹/۰۱/۱۳	نرخ امروز
بر اساس دلار آزاد	۳۰۰۰۰۰۰ ریال	۶۴۶۳۰۰۰۰ ریال	سکه امامی

۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها

# قیمت جهانی بیت کوین طی ۵ سال اخیر



source : www.tradingview.com

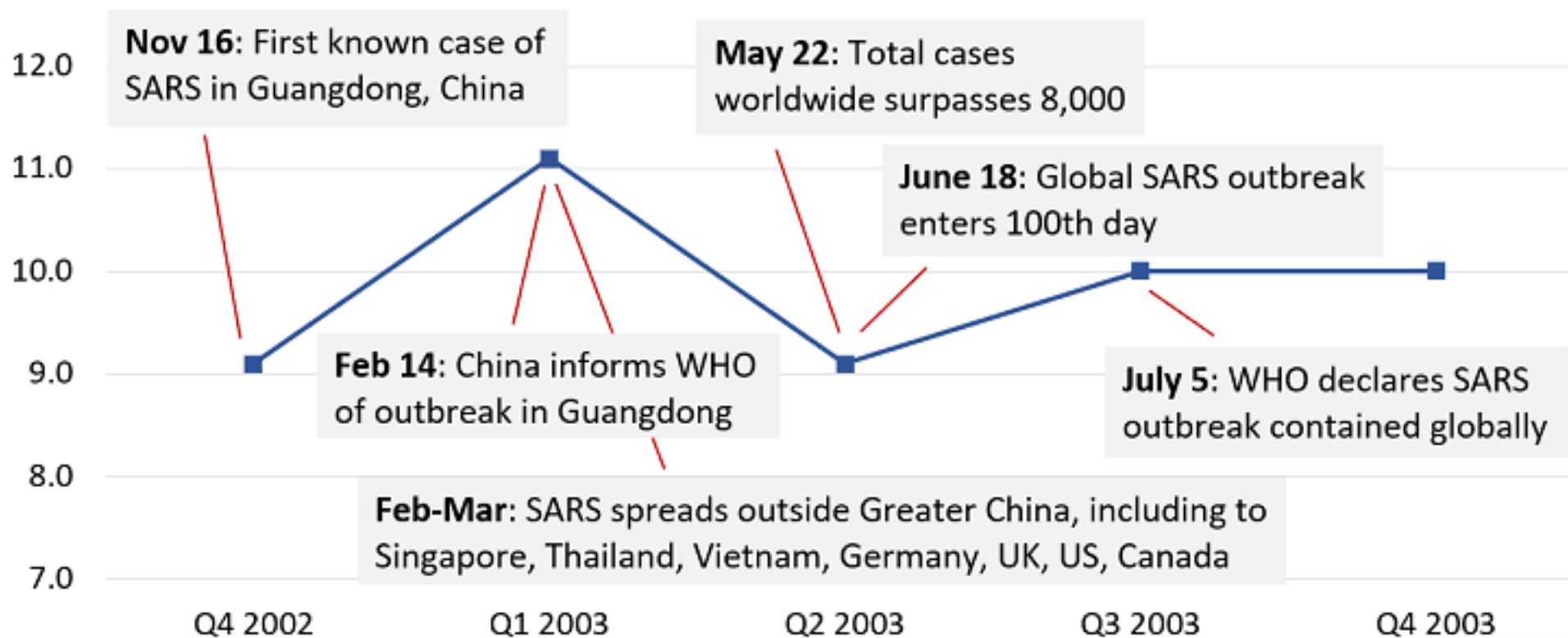
۷۰ تهدید سال ۱۳۹۹ و فرصت های نهفته در آنها برای کسب و کارها



## China's economic growth during SARS

رشد اقتصادی

Line shows the year-on-year percentage change in real growth



SOURCE: National Bureau of Statistics of China, World Health Organization





## SARS hit China's retail sales

Line shows the year-on-year percentage change in the value retail sales

خرده فروشی



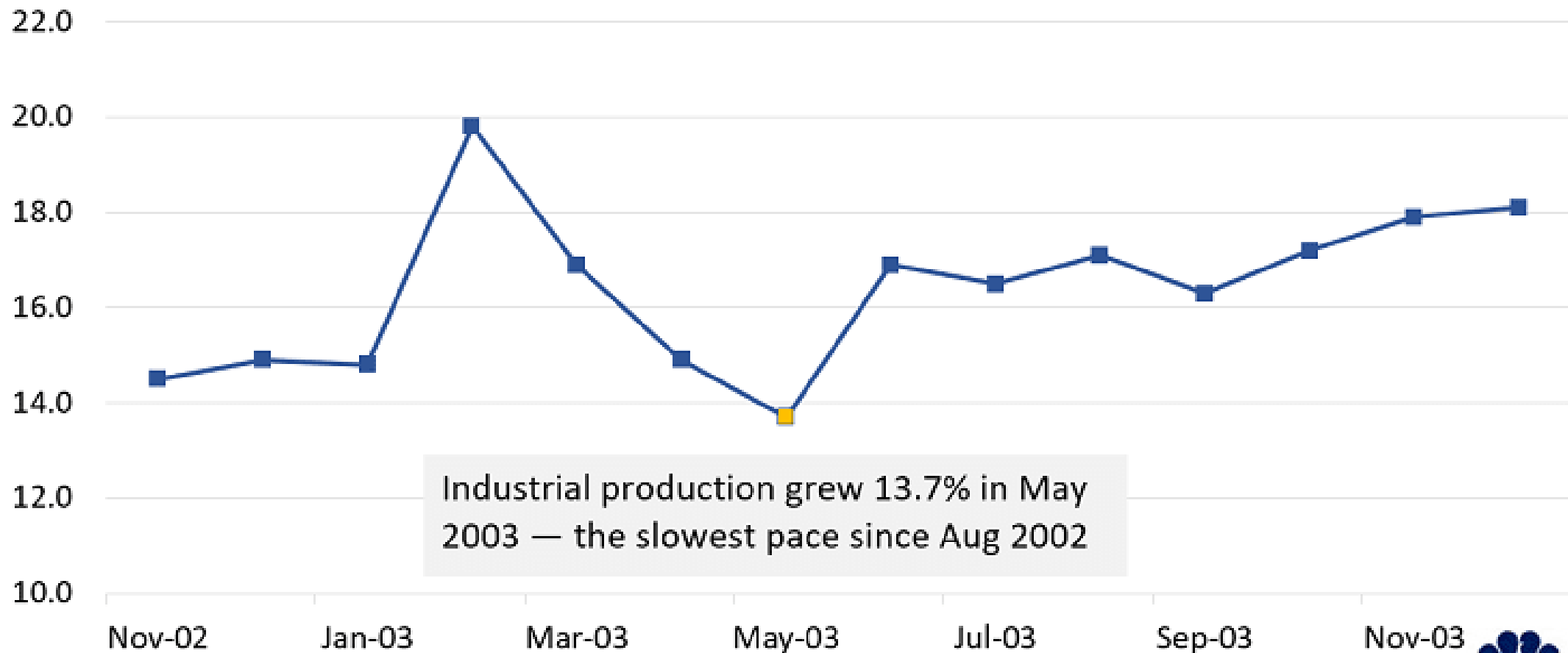
SOURCE: National Bureau of Statistics of China, Refinitiv



# China's industrial output during SARS

تولید

Line shows the year-on-year percentage change in industrial production



SOURCE: National Bureau of Statistics of China, Refinitiv



## SARS impact on China's trade

واردات و صادرات

Lines shows the year-on-year percentage change in value of trade



SOURCE: National Bureau of Statistics of China, Refinitiv

